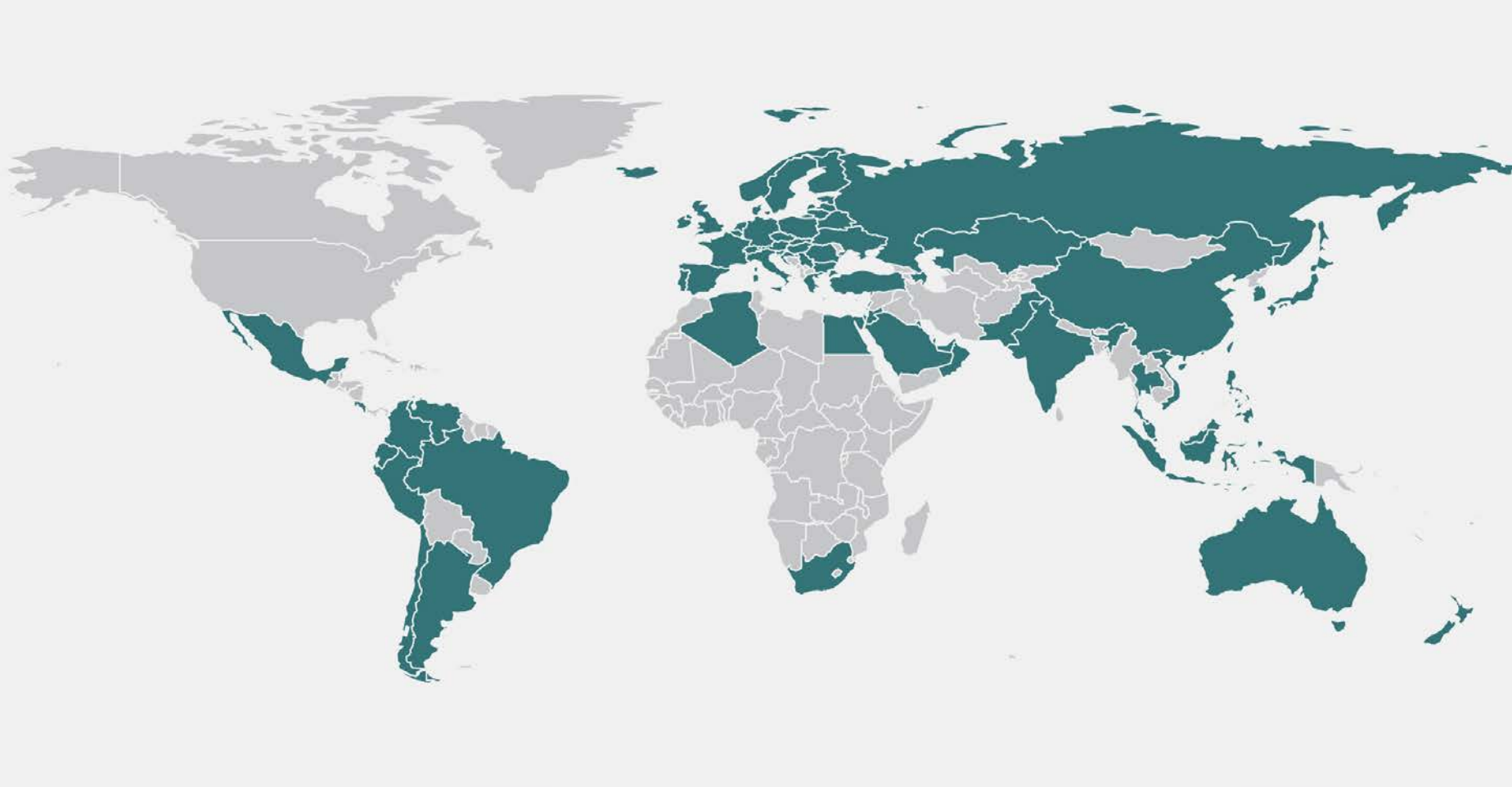


Partnerschaften mit der Universitätsmedizin aus Sicht eines pharmazeutischen Herstellers – Nutzen und Herausforderungen

Dr. Klaus Schlüter
Vice President
Medical Affairs Lead Europa, Middle East, Africa & Canada





Top 5 globaler
Pharmaunternehmen



68.000 Mitarbeiter:innen



>140 Länder



48,7 Mrd. \$ Umsatz*



ca. ¼ des jährlichen Umsatzes
wird in Forschung investiert

Das ist MSD – Global

- **Forschendes Pharmaunternehmen** seit mehr als 130 Jahren.
- Entwicklung von neuen Lösungen für einige der drängendsten Gesundheitsprobleme weltweit.
- Erforschung, Entwicklung und Produktion von verschreibungspflichtigen Medikamenten, Impfstoffen, Biologika sowie Produkten für die Tiergesundheit.
- USA und Kanada: **Merck & Co., Inc.** mit Sitz in Rahway, NJ, USA.
- In Deutschland und in allen weiteren Ländern: **MSD.**

* Stand 2021



Discovery hubs

We are committed to tackling unmet medical needs through cutting-edge research and development. Our discovery centers are located in regions with thriving biomedical research communities, including:

South San Francisco, CA
Boston, MA
Cambridge, MA
London, UK



MEHR FORTSCHRITT WAGEN

BÜNDNIS FÜR
FREIHEIT, GERECHTIGKEIT
UND NACHHALTIGKEIT

KOALITIONSVERTRAG 2021–2025
ZWISCHEN DER SOZIALDEMOKRATISCHEN PARTEI DEUTSCHLANDS (SPD),
BÜNDNIS 90 / DIE GRÜNEN UND DEN FREIEN DEMOKRATEN (FDP)

→ *Zukunftsstrategie Forschung*

Für die Lösungen der großen gesellschaftlichen Herausforderungen benötigen wir eine starke Wissenschafts- und Forschungspolitik. Die Entwicklung eines erfolgreichen Impfstoffes gegen SarsCoV2 in Deutschland zeigt: Wir können unser Innovationspotenzial heben, wenn wir unsere Ressourcen effektiv bündeln und einsetzen. An diesen Erfolg wollen wir anknüpfen, indem wir Programmlinien, Hightech-Strategie und Ressortforschungen missionsorientiert weiterentwickeln. Ergebnisse werden wir dabei an internationalen Zielkategorien messen und die Forschungsprojekte übergreifend vernetzen. Gewagte Forschungsideen finden in der Zukunftsstrategie Platz. Forschungsbedarfe müssen ressortübergreifend, schneller und wirksamer adressiert werden.

und Ernährungssystem. Drittens: ein vorsorgendes, krisenfestes und modernes Gesundheitssystem, welches die Chancen biotechnologischer und medizinischer Verfahren nutzt, und das altersabhängige Erkrankungen sowie seltene oder armutsbedingte Krankheiten bekämpft. Viertens: technologische Souveränität und die Potentiale der Digitalisierung, z. B.

heitssystem, welches die Chancen biotechnologischer und medizinischer Verfahren nutzt, und das altersabhängige Erkrankungen sowie seltene oder armutsbedingte Krankheiten bekämpft. Viertens: technologische Souveränität und die Potentiale der Digitalisierung, z. B. in Künstlicher Intelligenz und Quantentechnologie, für datenbasierte Lösungen quer durch alle Sektoren. Fünftens: Erforschung von Weltraum und Meeren und Schaffung nachhaltiger Nutzungsmöglichkeiten. Sechstens: gesellschaftliche Resilienz, Geschlechtergerechtigkeit, Zusammenhalt, Demokratie und Frieden.



MEHR FORTSCHRITT WAGEN

BÜNDNIS FÜR
FREIHEIT, GERECHTIGKEIT
UND NACHHALTIGKEIT

KOALITIONSVERTRAG 2021–2025
ZWISCHEN DER SOZIALDEMOKRATISCHEN PARTEI DEUTSCHLANDS (SPD),
BÜNDNIS 90 / DIE GRÜNEN UND DEN FREIEN DEMOKRATEN (FDP)

→ Innovationen und Transfer

Deutschland hat die Chance, zum international führenden Biotechnologie-Standort zu werden. Durch den ersten mRNA-Impfstoff aus Mainz hat unser Land weltweite Sichtbarkeit erlangt. Damit ist eine Leitfunktion für die wissenschaftliche und wirtschaftliche Entwicklung der Biotechnologie verbunden. Wir wollen die vorhandenen Kompetenzen und Entwicklungspotenziale weiter stärken, indem wir mit zusätzlichen Mitteln ein neues Forschungszentrum der Helmholtz-Gemeinschaft für Altersforschung errichten.

Ausgründungen Science-Entrepreneurship-Initiativen

Wir sind offen für die Etablierung eines German Tech Transfer Fund. Wir fördern Plattformen, die nicht verwertete Patente dem Markt bekannt und zugänglich machen. Wir werden die rechtlichen und finanziellen Rahmenbedingungen für die Agentur für Sprunginnovation umgehend substanziell verbessern, damit sie freier agieren und investieren kann. Wir werden ihre Arbeit in der laufenden Wahlperiode evaluieren.



→ Forschungsdaten

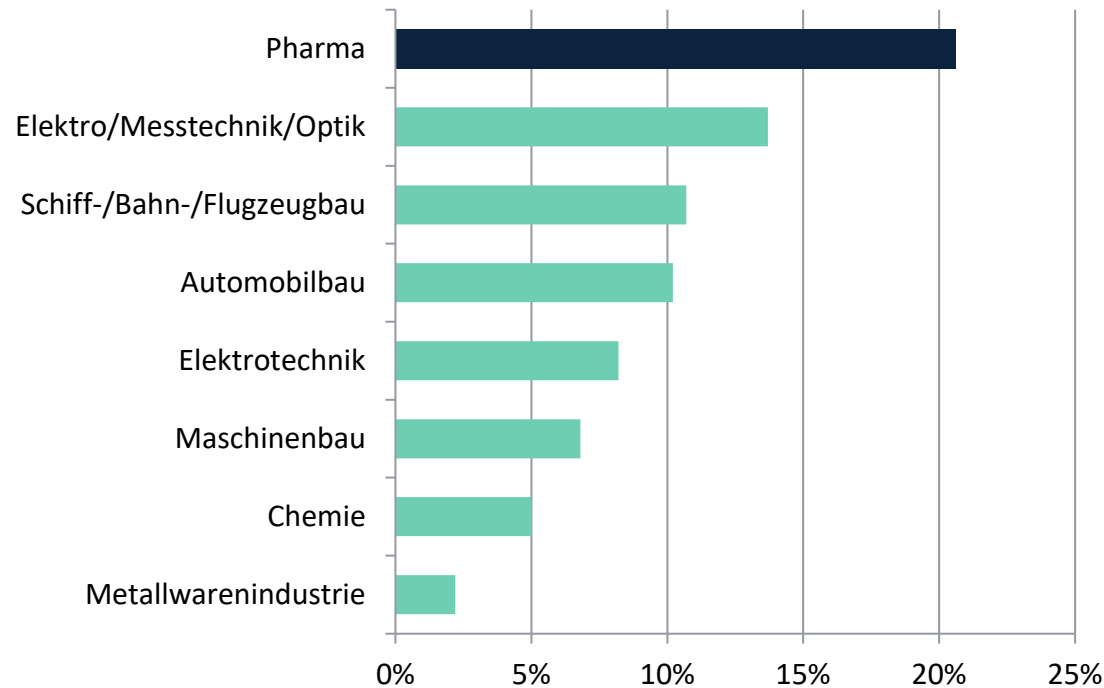
Das ungenutzte Potential, das in zahlreichen Forschungsdaten liegt, wollen wir effektiver für innovative Ideen nutzen. Den Zugang zu Forschungsdaten für öffentliche und private Forschung wollen wir mit einem Forschungsdatengesetz umfassend verbessern sowie vereinfachen und führen Forschungsklauseln ein. Open Access wollen wir als gemeinsamen Nationale Forschungsdateninfrastruktur wollen wir weiterentwickeln und einen Europäischen Forschungsdatenraum vorantreiben. Datenteilung von vollständig anonymisierten und nicht personenbezogenen Daten für Forschung im öffentlichen Interesse wollen wir ermöglichen.

Gute Basis - Pharmaindustrie - die forschungsintensivste Branche in D

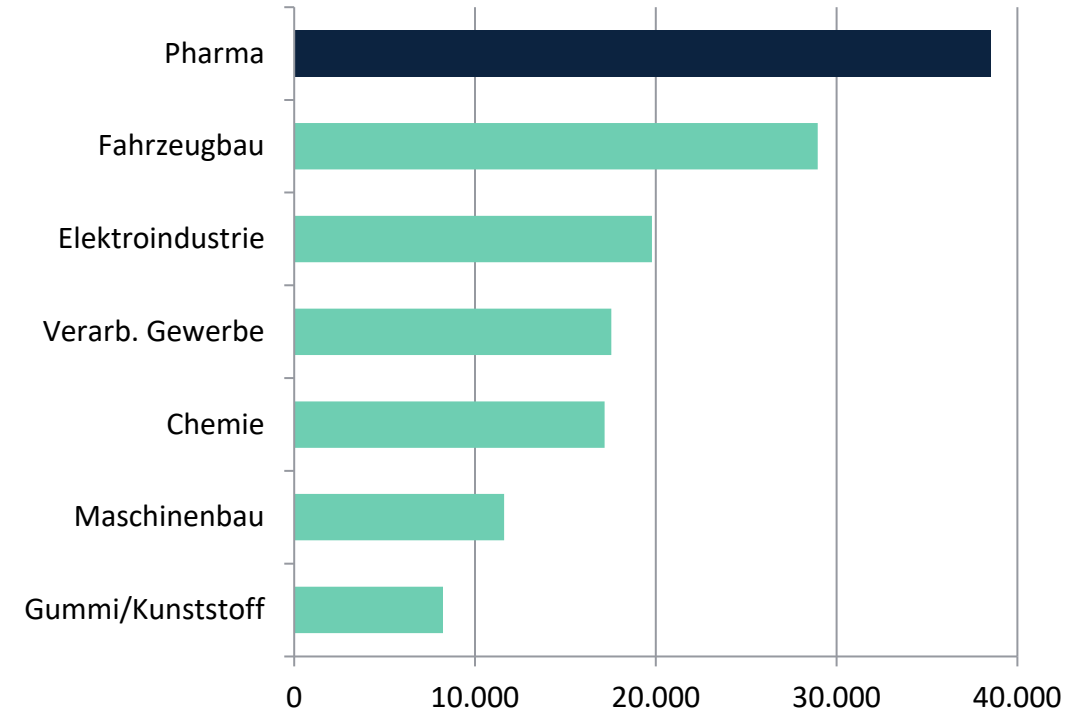


**Innovationsintensität nach Branchen
2020**

- Innovationsausgaben in Prozent des Umsatzes -



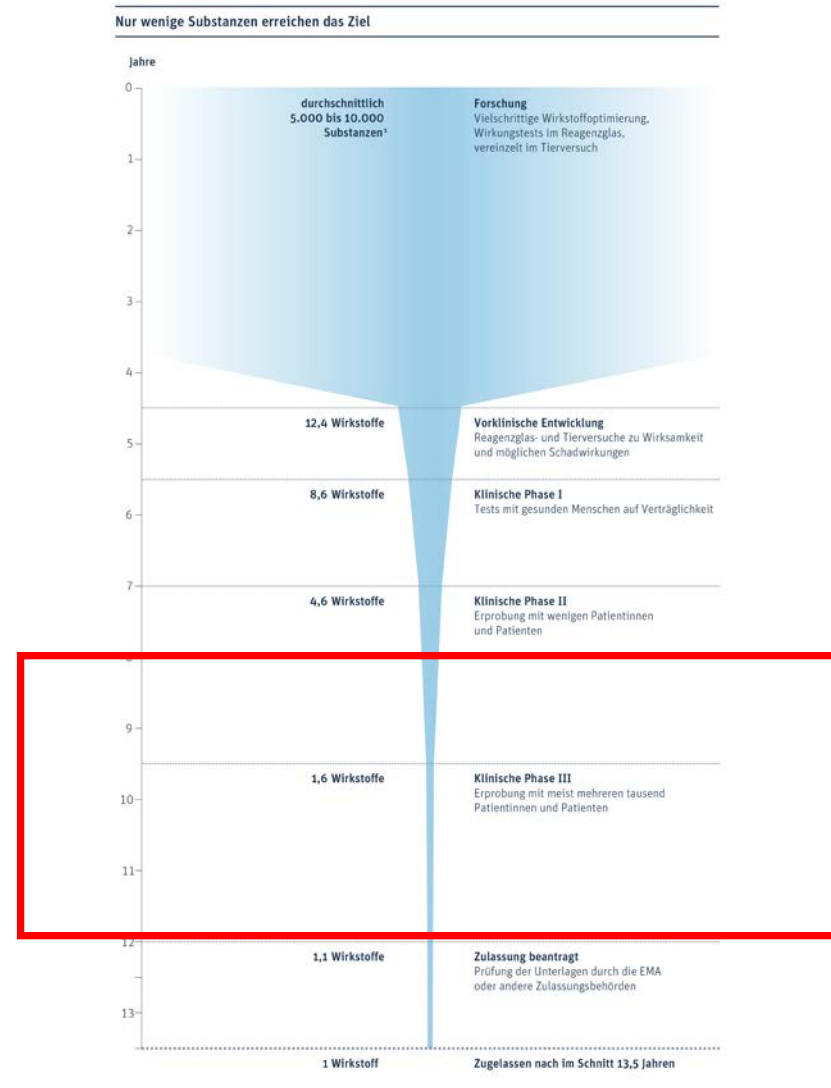
Interne F&E-Aufwendungen je Beschäftigten in Tsd. Euro 2019



Gleichzeitig erwirtschaften Pharmaunternehmen rund 20 Prozent ihres Umsatzes mit Produktneuheiten; dagegen beispielsweise:

- Maschinenbau: 18,6 Prozent
- Elektro/Messtechnik/Optik: 24,7 Prozent
- Automobilbau: 48,1 Prozent

Der schwierige Schritt von der prä-klinischen zur klinischen Phase

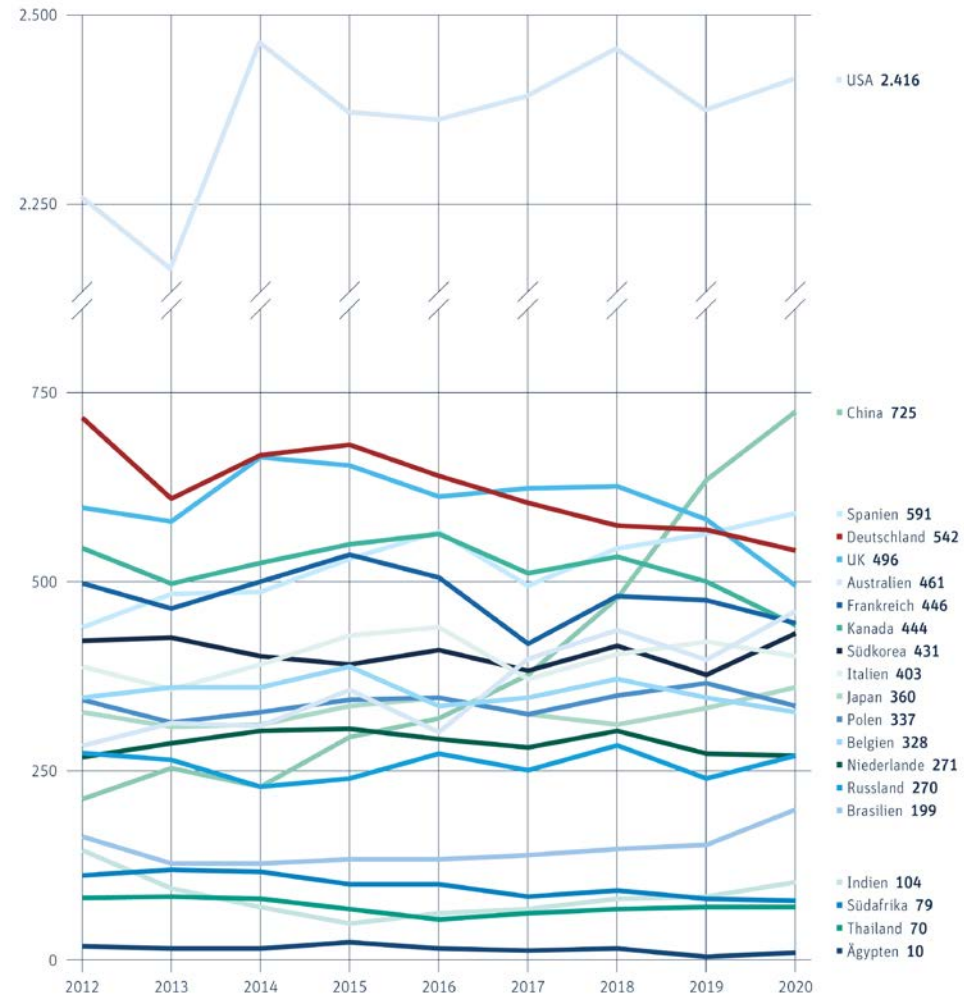


Nach Paul, S.M., et al.: *Nature Reviews Drug Discovery* 9, 203-214 (2010)
¹ die während der Forschungsphase neu synthetisiert werden, Schätzung des vfa

Standort Deutschland verliert

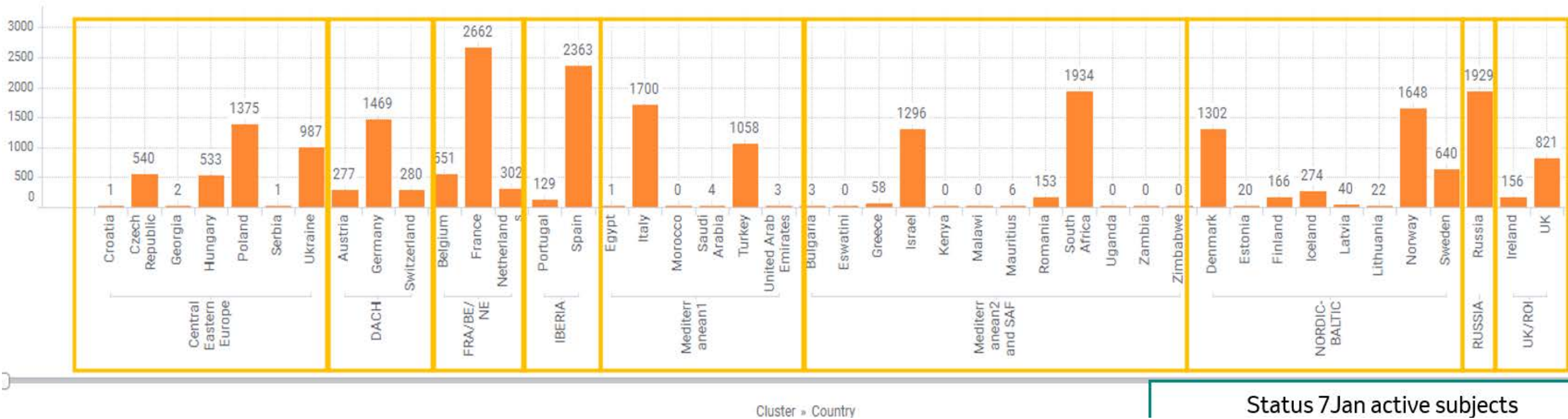


Zahl klinischer Studien forschender Pharma-Unternehmen im Ländervergleich



Quelle: vfa auf Basis des Studienregisters clinicaltrials.gov; Stand: November 2021

Klinische Studien MSD in "EMEA" – 25.000 eingeschlossene Patienten in 2021



Cluster » Country

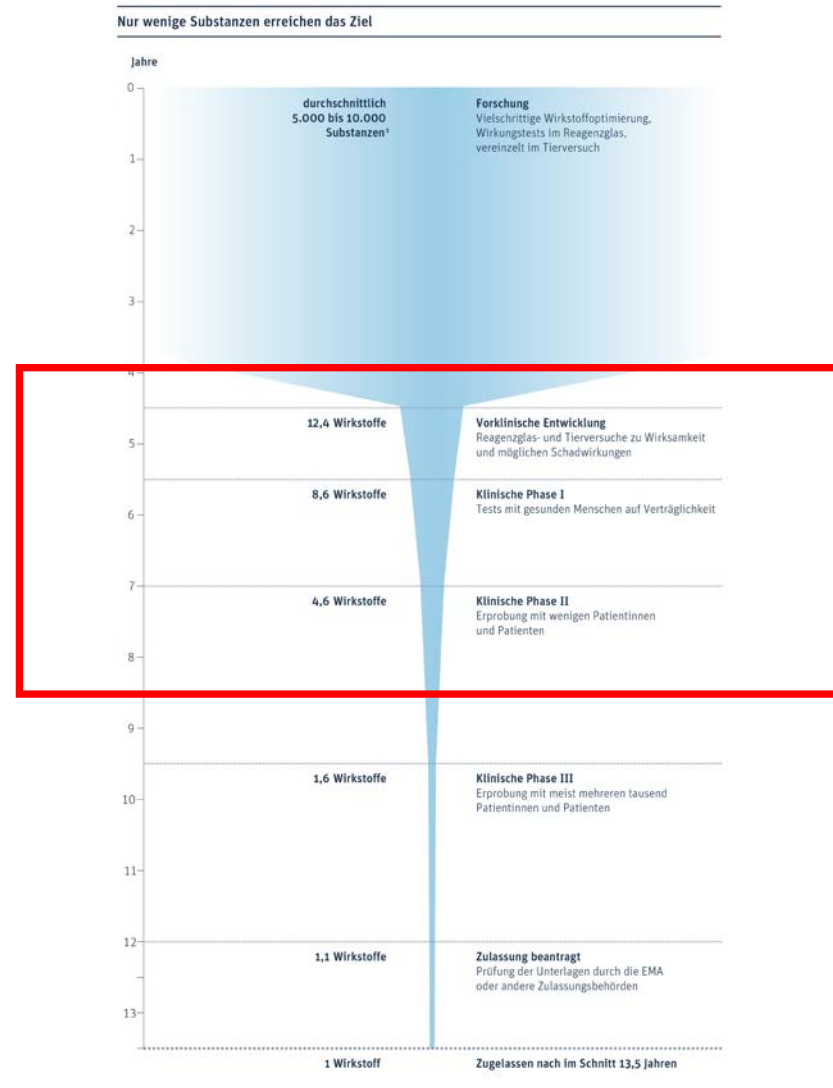
Status 7 Jan active subjects

Schwerpunkt Onkologie:
74% der Studien (160/217)
82% der Sites (6,200/7,600)
63% der Patienten (15,500/24,700)

2021:
10.200 neue Patienten
47% der weltweit neu eingeschlossenen Patienten

Quelle:
Interne Daten

Der schwierige Schritt von der prä-klinischen zur klinischen Phase



Nach Paul, S.M., et al.: *Nature Reviews Drug Discovery* 9, 203-214 (2010)
¹ die während der Forschungsphase neu synthetisiert werden, Schätzung des vfa

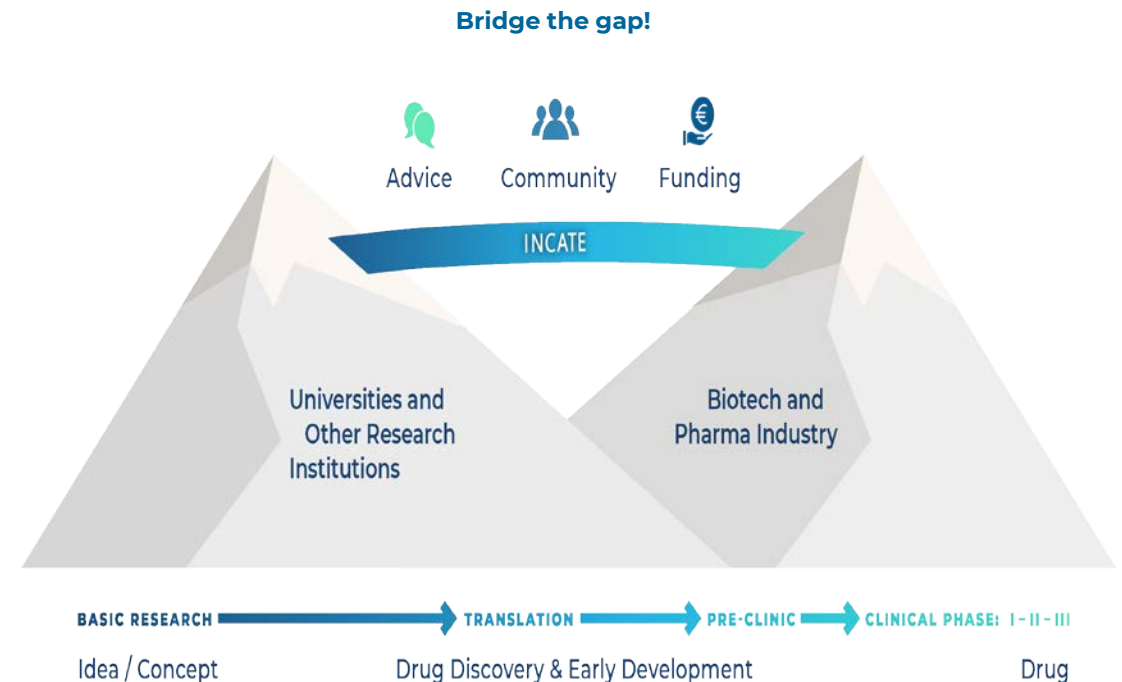


Warum INCATE:

- um gemeinsam gegen arzneimittelresistente bakterielle Infektionen/AMR zu kämpfen
- Non-Profit-Organisation, die translationale & Grundlagenforschung, Industrie & Investoren aus ganz Europa zusammenbringt.
- Unterstützung und Beratung bei ausgewählten Projekten und der Entwicklung von Business- und translationalen Plänen mit dem Ziel eine Firma aufzubauen und weitere Investoren zu finden



Incubator for Antibacterial Therapies in Europe





WER und WAS ist INCATE:



*Incubator for **Antibacterial Therapies in Europe***

INCATE ACADEMIC MEMBERS



Incubator for **Antibacterial Therapies in Europe** [MENU](#)



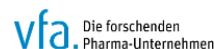
INCATE INDUSTRY PARTNERS



6 MONTHS

- Coaching
- Sponsored services to €10'000
- Define milestones and refine case

INCATE SUPPORTING PARTNERS



STAGE II Funding

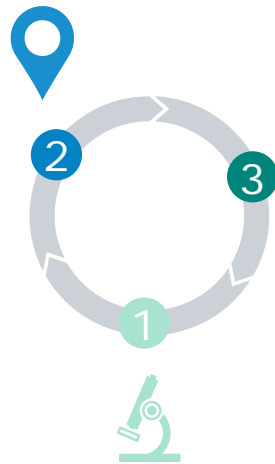
12+ MONTHS

- Company building
- Up to €250'000 to gather key evidence
- Business case for further capital

Für einen rund laufenden Innovationszyklus: Potenziale der Biotechnologie erkennen und fördern



Stärkung des
Standorts
Deutschland



Bekenntnis
zur Biotechnologie

Förderung von
Innovationen

- MINT-Unterricht an Schulen ausbauen und spezifische Studiengänge im Bereich Biotechnologie fördern
 - Fachkräfteausbildung modernisieren und den Erfordernissen anpassen durch Einführung einer Berufsqualifizierung "Biotechnologiefachkraft IHK" (duales Ausbildungssystem)
 - Finanzierung stärken durch Mobilisierung von mehr Geldern und eine größere Bandbreite an Kapitalgebern
- Produktionsstandort stärken: Bürokratie abbauen, Genehmigungsverfahren für neue Produktionsstätten vereinfachen und beschleunigen, Planungsverfahren auch für Industrieprojekte modernisieren, EU-weite, diversifizierte Lieferketten etablieren
 - Standort für klinische Prüfungen stärken: Einheitliche Standards und harmonisierte Datenschutzregeln sowie schnellere Beratungs- und Genehmigungsverfahren etablieren
 - Digitalisierungsstandort stärken: Digitale Lösungen und Infrastruktur fördern und voranbringen
- Unmittelbare inhaltliche Beteiligung der Industrie an allen relevanten Forschungs- und Innovationsstrategien der Bundesregierung sicherstellen, um eine rasche Umsetzung (Translation) vorhandener und künftiger Problemlösungen zu gewährleisten
 - Zugang zu Gesundheitsforschungsdaten auch für die industrielle Forschung ermöglichen
 - Innovationsregionen oder -zentren aufbauen, inkl. Etablierung eines deutschen Zentrums für "Advanced Therapy Medicinal Products"
 - Innovationsfreundliche Rahmenbedingungen fördern – angemessene Honorierung von Innovationen und Zugang für Patient:innen sicherstellen

Wie sich “Big Pharma” verändern muss



Von..... Zu...

Innovations-Controlling..... **Risikobereitschaft, Geschwindigkeit und Experimentierfreudigkeit**

Kurzfristigem Denken..... **Langfristigen Strategien in der Zusammenarbeit mit Partnern**

Nationalem Denken..... **Europa als Forschungsstandort im Wettbewerb mit den USA und Asien**

Silos..... **Organisierten Kontakten und Austausch von Menschen**

Regulierungswut und SOPs..... **Förderung von Kreativität**

Beamtentum..... **Entrepreneurship**

Hoheit über Daten..... **Datentransparenz und Austauschplattformen**

Vielen Dank

